

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

за 2025 рік

Державне авіаційне підприємство «Україна»

Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Юридичний статус авіапідприємства:

Повне найменування:

українською мовою: Державне авіаційне підприємство «Україна»

англійською мовою: STATE AIR ENTERPRISE «UKRAINE»

Скорочене найменування:

українською мовою: ДАП «Україна»

англійською мовою: AIR ENTERPRISE «UKRAINE»

Ідентифікаційний код в Єдиному державному реєстрі підприємств і організацій України: 25196197

Юридична адреса:

08303, Україна, Київська область, м. Бориспіль, вул. Київський шлях, 2;

- Телефон: 591-69-23;

- Факс: 591-69-16;

- E-mail: offdap@saeukraine.org.ua

Місцезнаходження підприємства:

08303, Україна, Київська область, м. Бориспіль, вул. Київський шлях, 2.

ДАП «Україна» створено Указом Президента України від 15.07.1997 № 644 «Про державне авіаційне підприємство «Україна».

Постановою Кабінету Міністрів України від 14.03.2012 № 270 «Про затвердження Положення про організацію, виконання та забезпечення повітряних перевезень вищих посадових осіб» на ДАП «Україна» покладено виключні зобов'язання щодо здійснення діяльності, пов'язаної з повітряними перевезеннями літерними рейсами вищих посадових осіб держави.

Постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 № 83 «Про затвердження переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави», ДАП «Україна» включено до Переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави.

Наказом Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 05.02.2024 № 95, визначено ДАП «Україна» критично важливим для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період.

За Статутом, затвердженим наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 01.01.2025 № 4, ДАП «Україна» є державним комерційним підприємством цивільної авіації, яке засновано на державній власності та входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України.

ДАП «Україна», як юридична особа, веде самостійний баланс, має поточні та інші рахунки в установах банків, здійснює свою діяльність на основі і відповідно до законодавства України, наказів та організаційно-розпорядчих документів Уповноваженого органу управління і Статуту Державного авіаційного підприємства «Україна».

Основною метою діяльності ДАП «Україна» є:

- організація, забезпечення та виконання повітряних перевезень літерними рейсами вищих посадових осіб та офіційних делегацій України та інших держав у межах України та за її кордоном;
- виконання інших видів діяльності, пов'язаних з обслуговуванням пасажирів, наземним, технічним, комерційним обслуговуванням повітряних суден, надання в оренду основних засобів, інших послуг у порядку та на умовах, передбачених законодавством України.

Предметом діяльності ДАП «Україна» є:

- здійснення виконання та обслуговування літерних або інших спеціальних авіаперевезень, а також комерційних авіарейсів на внутрішніх і міжнародних авіалініях;
- забезпечення стандартизованого рівня безпеки польотів, авіаційної та пожежної безпеки, охорони повітряних суден і пасажирів згідно з вимогами законодавства України;
- здійснення перевезень пасажирів, пошти та вантажу повітряними суднами приписного парку Підприємства на внутрішніх і міжнародних авіалініях, з виконанням комерційного обслуговування пасажирів перед вильотом та після прильоту, а також надання додаткових послуг пасажиром на борту повітряного судна;
- надання заявленого переліку послуг пасажиром і замовникам перед вильотом, під час польоту та після польоту;
- забезпечення льотної придатності повітряних суден Підприємства;
- виконання комплексу робіт по впровадженню в експлуатацію нових типів повітряних суден, спеціальної техніки, обладнання, технологій тощо;
- ремонт та інше обслуговування транспортних засобів;
- організація бортового харчування;
- здійснення, за необхідністю, інженерного супроводження експлуатації всіх типів повітряних суден приписного парку та інших повітряних суден сторонніх підприємств, установ та організацій.

Згідно зі Статутом ДАП «Україна» та з діючою структурою підприємства, яка розроблена з урахуванням вимог чинного законодавства України, можна виділити такі структурні підрозділи:

- керівництво (до складу входять професіонали за напрямками та фахівці);
- режимно-секретний відділ;
- служба персоналу (до складу служби входять сектор праці і заробітної плати та архів);
- юридична служба (до складу служби входять відділ правового забезпечення та відділ договірної та претензійної роботи);
- сектор з питань мобілізаційної роботи;

- наземний комплекс (включає службу спецтранспорту та центр організації та контролю польотів, група з укомплектування салонів повітряних суден);
- служба організації навчання і тренувань льотного складу;
- служба пошуково-рятувального забезпечення польотів;
- відділ документаційного забезпечення;
- бухгалтерська служба;
- служба охорони праці;
- фінансова служба (до складу служби входять фінансово-економічний відділ, сектор з планування і розрахунків рейсів);
- служба публічних закупівель (до складу служби входять відділ організації і проведення публічних закупівель та сектор планування);
- служба матеріального та технічного забезпечення (до складу служби входять відділ з забезпечення промислово-побутової продукції, група з забезпечення паливно-мастильних матеріалів та група зберігання матеріальних ресурсів);
- відділ зв'язку та інформаційних технологій;
- служба з експлуатації наземних споруд та комунікацій (до складу служби входить профілакторій);
- служба авіаційної безпеки (до складу служби входить відділ охорони);
- служба з безпеки польотів та моніторингу відповідності;
- льотний комплекс (включає такі структурні підрозділи: льотна служба, штаб, служба бортпроводників та відділ з перед польотного інформаційного обслуговування);
- інженерно-технічний комплекс (до складу комплексу входить відділ з управління підтриманням льотної придатності ПС; служба технічного обслуговування ПС, відділ базового ТО ПС, відділ лінійного ТО ПС, відділ підготовки виробництва та поточного ремонту, відділ авіаційно-технічного забезпечення, планово-виробничий відділ).

Основним джерелом утримання, формування майна та розвитку ДАП «Україна» є бюджетні асигнування.

Постановою Кабінету Міністрів України від 16.02.2022 № 135 було затверджено порядок використання коштів на забезпечення, організацію та виконання літерних авіаційних рейсів повітряними суднами (далі – Порядок), відповідно до якого *одержувачем бюджетних коштів за бюджетною програмою 3101310 було визначено Державне авіаційне підприємство «Україна».*

Законом України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» від 19.11.2024 № 4059-IX, який набрав чинності з 01 січня 2025 року, Міністерству розвитку громад та територій України за загальним фондом *встановлені бюджетні призначення у розмірі 274 543,9 тис. грн за бюджетною програмою 3101310 «Забезпечення, організація та виконання літерних авіаційних рейсів повітряними суднами».*

Наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 27.02.2025 № 370 затверджено паспорт бюджетної програми на 2025 рік за КПКВК 3101310 з обсягом бюджетних призначень загального фонду державного бюджету у розмірі 274 543,9 тис. грн.

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 18.06.2025 № 583-р «Про перерозподіл деяких видатків державного бюджету, передбачених Міністерству

розвитку громад та територій на 2025 рік» Державному авіаційному підприємству «Україна» та листа Міністерства розвитку громад та територій України від 24.07.2025 № 28093/34/14-25 щодо змін до річного розпису бюджету та помісячного розпису асигнувань у третьому кварталі поточного року збільшено видатки за бюджетною програмою 3101310 «Забезпечення, організація та виконання літерних авіаційних рейсів повітряними суднами» на 68 893,4 тис. грн.

Наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 14.08.2025 № 1255 затверджено паспорт бюджетної програми на 2025 рік за КПКВК 3101310 з обсягом бюджетних призначень загального фонду державного бюджету у розмірі 343 437,3 тис. грн.

Дебіторської і кредиторської заборгованості за видатками на 01.01.2026 року не зареєстровано.

Розділ 2. Результати діяльності

Попри введення воєнного стану в Україні підприємство продовжує виконувати свої функції, дислокуючи повітряне судно А319-115СJ в Республіці Польща, забезпечує постійні перевезення вищих посадових осіб та офіційних делегацій України.

За період роботи з 2015 року по 2025 рік за заявками Офісу Президента України (ОПУ), Кабінету Міністрів України (КМУ) та Верховної Ради України (ВРУ), а також інших замовників, на повітряних суднах ДАП «Україна» було виконано рейсів:

Таблиця 1

Рік	Всього	в тому числі:			
		ОПУ	КМУ	ВРУ	Інші
1	2	3	4	5	6
2015	179	119	0	0	60
2016	152	128	10	0	14
2017	172	116	46	4	6
2018	192	132	54	4	2
2019	230	206	24	0	0
2020	136	108	28	0	0
2021	131	84	45	0	2
2022	36	10	26	0	0
2023	22	8	14	0	0
2024	79	45	34	0	0
2025	79	63	14	0	2

Крім того, у зв'язку з інтенсивністю польотів у 2025 році для виконання літерних авіаційних рейсів, за погодженням із замовниками залучалися повітряні судна іншої авіакомпанії. За заявками замовників було виконано 16 рейсів повітряними суднами залученої авіакомпанії згідно договору про залучення та перевезено 423 пасажира, наліт тоно-кілометрів склав 94,0 тис.ткм, пасажирообіг – 1 045,0 тис.пас.км, наліт годин склав 109,0 год.

Виконуючи виробничу програму з перевезення пасажирів за заявками замовників, на повітряних суднах ДАП «Україна» було отримано такі показники:

Таблиця 2

Рік	перевезено пасажирів (чол.)	факт, пасаж.обіг (тис.пас.км)	факт, ткм (тис.ткм)	% зайнятості пас. крісел	% завантаженості	наліт годин
1	2	3	4	5	6	7
2015	5135	5991,6	539,1	51,6	31,0	398,0
2016	3557	5589,8	503,1	64,3	30,9	374,1
2017	4537	5451,5	490,6	59,6	14,9	381,3
2018	4813	4591,0	413,3	66,9	30,5	372,9
2019	5378	6147,0	553,2	66,0	30,0	481,5
2020	2896	2523,6	227,1	51,3	24,0	293,4
2021	2754	4166,3	375,0	54,8	25,0	371,8
2022	792	1528,8	137,6	58,6	24,6	111,6
2023	530	2833,9	255,1	55,7	25,0	163,6
2024	2152	7886,5	709,8	54,4	24,5	510,3
2025	2397	8942,0	804,8	64,2	28,9	497,7

Відповідна інформація за типами повітряних суден підприємства наведена у додатках 1-3 до звіту.

Коливання показників пояснюється тим, що ДАП «Україна» не виконує регулярні перевезення, які регулюються розкладом руху повітряних суден, а виконує рейси на замовлення Офісу Президента України, Кабінету Міністрів України, Верховної Ради України та інших замовників, які надаються при потребі на перевезення.

За 2025 рік отримано за рахунок основної діяльності:

Таблиця 3
тис. грн

№ з/п	Результати діяльності	Факт 2024 року	2025 рік		% виконання до	
			план	факт	плану 2025	факту 2024
1	2	3	4	5	6	7
1	Валовий прибуток (збиток)	-	-	-	-	-
2	Фінансовий результат до оподаткування	- 100 269	- 54 355	- 52 484	- 96,6	- 52,3
3	Чистий прибуток (збиток)	- 100 269	- 54 355	- 52 484	- 96,6	- 52,3

Валовий прибуток не отримано, що пов'язано з відсутністю запланованих комерційних авіарейсів.

Враховуючи кількісний та якісний стан авіапарку ДАП «Україна», непрогнозований характер заявок на виконання літерних авіаперевезень від основних замовників та пов'язану з цим вимогу щодо забезпечення постійної готовності до виконання основного завдання, ДАП «Україна» не має можливості виконувати комерційні рейси і відповідно не отримує доходів від них.

ДАП «Україна» за 2025 рік отримало збиток у розмірі -52 484 тис. грн, при плановому показнику -54 355 тис. грн.

Дане обумовлене наступним.

Законом України від 08 жовтня 2021 року №1807-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2021 рік» за бюджетною програмою КПКВК 3101350 було передбачено поповнення статутного капіталу Державного авіаційного підприємства «Україна» на суму 200 000,0 тис. грн, які надійшли на рахунок ДАП «Україна» в грудні 2021 року.

У результаті, за відсутність доходів від комерційної діяльності, як джерела покриття амортизаційних нарахувань на основні засоби, придбані за кошти статутного капіталу, ДАП «Україна» отримує збитки від нарахування амортизаційних відрахувань по основним засобам придбаним та модернізованим за рахунок коштів поповнення статутного капіталу.

Законодавчі акти з ведення бухгалтерського обліку, в частині нарахування амортизації по основним засобам, придбаним за кошти статутного капіталу, унеможливають вийти ДАП «Україна» на рівень прибутковості.

З метою створення джерела покриття витрат по нарахованій амортизації по основним засобам придбаним та модернізованим за рахунок коштів поповнення статутного капіталу ДАП «Україна» пропонує зменшити розмір статутного капіталу шляхом перенесення суми 200 мільйонів гривень в додатковий капітал з подальшим покриттям витрат з нарахування амортизації по основним засобам придбаним та модернізованим за рахунок коштів поповнення статутного капіталу.

Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання

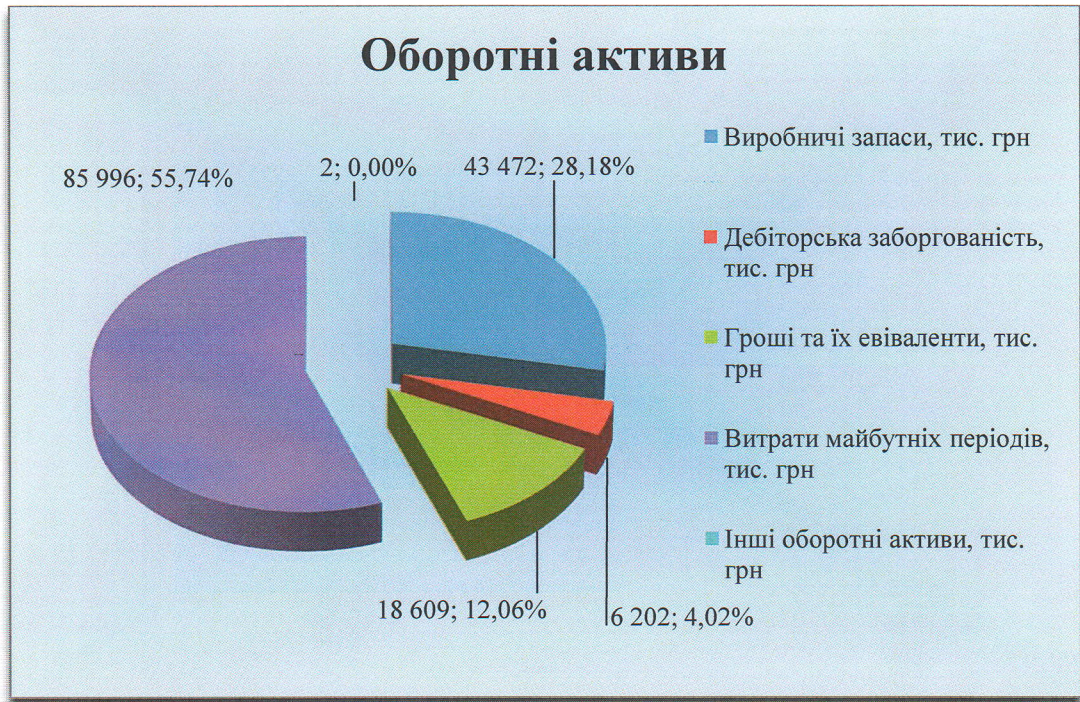
Основним джерелом активів, які забезпечують ДАП «Україна» своєчасне виконання своїх зобов'язань, є бюджетні асигнування, встановлені для ДАП «Україна» за бюджетною програмою за КПКВК 3101310 «Забезпечення, організація та виконання літерних авіаційних рейсів повітряними суднами».

Оцінюючи ліквідність ДАП «Україна» за допомогою системи фінансових коефіцієнтів, які дозволяють зіставити вартість поточних активів, що мають різний ступінь ліквідності, із сумою поточних зобов'язань, з огляду на показники коефіцієнтів можна сказати, що стан ліквідності ДАП «Україна» є задовільним:

1) коефіцієнт покриття (поточної ліквідності) дорівнює 1,8 та характеризує достатність оборотних засобів підприємства для покриття своїх короткострокових зобов'язань;

2) коефіцієнт швидкої ліквідності показує рівень платіжної можливості підприємства щодо погашення поточних зобов'язань. Даний коефіцієнт враховує якість оборотних активів і є більш суворим показником ліквідності, оскільки при його розрахунку враховуються найбільш ліквідні поточні активи (дебіторська заборгованість та грошові кошти, запаси не враховуються). За результатом 2025 року даний коефіцієнт має значення 1,3 – це означає, що показник є достатнім (позитивним), оскільки він перевищує нормативне значення (1,0). Підприємство має високу здатність розраховуватися за зобов'язаннями без реалізації запасів;

3) коефіцієнт абсолютної ліквідності дорівнює 0,2 та характеризує спроможність підприємства погасити 20% короткострокових (поточних) зобов'язань найближчим часом, не чекаючи оплати дебіторської заборгованості й реалізації інших активів.



Станом на дату Балансу в ДАП «Україна» наявні зобов'язання, які наведені у діаграмі «Зобов'язання».



Розділ 4. Екологічні аспекти

Охорона навколишнього середовища і раціональне використання її ресурсів в умовах розвитку науково-технічної революції і бурхливого зростання промислового виробництва стала однією з актуальних проблем сучасного світу.

Рішення природоохоронних задач сьогодні розглядається як один з важливих факторів, що визначають стан здоров'я людей. Широкий масштаб взаємодії людського суспільства і природи породив екологічну проблему - взаємовідносини людини і природи. Елементом екологічної проблеми є раціональне використання природних ресурсів, їхнє відтворення і охорона. Основа рішення екологічної проблеми – це, насамперед, правильне розуміння суті взаємовідносин суспільства і природи. Засобом вирішення проблеми є розробка екологічно чистих технологій і техніки, тобто організація взаємодії людини з природою, при якій відходи нашої діяльності стали б сировиною для побудови наступного циклу кругообігу речовини. Тому сьогодні ставиться задача розробки так званих безвідходних технологій з послідовністю: «природні ресурси - вироби - відходи - природна сировина». Раціональна експлуатація природних ресурсів, насамперед водяних, земельних і біологічних, що забезпечує їхню охорону, відновлення і розширене відтворення, захист і збереження генофонду живої природи також є невід'ємною частиною заходів щодо охорони навколишнього середовища.

Захист навколишнього середовища – це комплексна проблема: поряд із природоохоронними задачами вона вирішує і соціально-економічну – поліпшення умов життя людини, збереження його здоров'я.

ДАП «Україна», як і будь-яке інше авіаційне підприємство, не є екологічно чистим і вносить свою частку в забруднення навколишнього середовища. В авіапідприємстві знаходяться різні джерела несприятливого впливу на навколишнє середовище. Це авіаційна техніка, двигуни ПС, які викидають в атмосферу окис вуглецю, окиси азоту; спецмашини, двигуни, які викидають в атмосферу СО.

Основними факторами забруднення навколишнього середовища є:

- забруднення від вихлопних газів;
- збиток від використання фарб і розчинників при виконанні ремонту авіаційної і наземної техніки;
- забруднення від використання ПММ і спеціальних рідин;
- збиток при споживанні води і поганого її очищення після використання;
- забруднення від зношених покришок;
- вплив шуму на навколишнє середовище, створюваного двигунами авіаційної техніки й устаткуванням спецмашин.

В адміністративних підрозділах підприємства застосовується обчислювальна техніка, що впливає на організм людини.

Захист від радіоактивних випромінювань здійснюється шляхом застосування комплексу організаційних і технічних заходів, таких, як захист часом, відстанню, екрануванням. Основним джерелом проблем, пов'язаних з охороною здоров'я людей, є дисплеї. Їхній частотний склад випромінювання характеризується наявністю рентгенівських, ультрафіолетових, інфрачервоних та інших електромагнітних коливань,

що породжує біологічні ефекти при впливі на живі організми.

Заходи з охорони навколишнього середовища

1. Проведення періодичного контролю на герметичність місткості, в яких зберігаються злиті паливно-мастильні матеріали (авіаційне пальне та мастила і т.д.), з метою попередження попадання їх у ґрунт.

2. Своєчасна здача на склад служби матеріального та технічного забезпечення агрегатів і комплектуючих виробів для подальшого збереження і утилізації, які відпрацювали свій технічний ресурс або які не підлягають подальшому поновлювальному ремонту, до складу яких входять небезпечні матеріали та речовини.

3. Виконання робіт з технічного обслуговування, пов'язані з промивкою паливних та масляних систем повітряних суден, на окремих стоянках, обладнаних для своєчасної ліквідації можливих непередбачуваних наслідків (пролив палива, олив, мастил, рідин).

4. Проведення ряду необхідних заходів із зменшення емісії вихідних газів газотурбінних двигунів (при наявності відповідних розробок у розробників авіадвигунів) та зниженню рівня шуму повітряних суден.

5. Проведення фарбування автомобілів тільки на станції техобслуговування.

6. Здавання відпрацьованих мастил та рідин на утилізацію.

7. Здавання на утилізацію відпрацьованих шин.

8. Недопускання випадків забруднення навколишнього середовища при використанні ПММ та спеціальних рідин. У випадках попадання цих матеріалів в навколишнє середовище, негайно приймати міри по усуненню наслідків.

Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика

В ДАП «Україна» здійснюється кадрова політика, яка є узгодженою з стратегією розвитку підприємства та виходить з реальних фінансових можливостей підприємства.

Основними принципами кадрової політики підприємства є:

- реалізація державної політики у сфері питань кадрової роботи, здійснення аналітичної та організаційної роботи з кадрового менеджменту, задоволення потреби в кваліфікованих працівниках та їх ефективне використання;

- дотримання трудового законодавства;

- справедливість дотримання рівності й послідовності;

- відсутність дискримінації за віком, релігією.

Середня кількість працівників за 2025 рік склала 217 осіб.

Чисельність штатних працівників підприємства на 01.01.2026 рік склала 301 особа.

Чисельність штатних працівників облікового складу підприємства станом на 01.01.2026 рік склала 231 особу, з них 93 жінок.

У ДАП «Україна» працюють спеціалісти, які мають достатньо високий рівень професійної підготовки. Постійно ведеться робота з перепідготовки та підвищення кваліфікації особового складу.

Льотний склад систематично проводить професійну підготовку на пілотажному тренажері ПС А-319/320, проходить кваліфікаційні (ОПС) та сертифікаційні (LPC)

перевірки на тренажері. Тренажерна підготовка проводиться з метою підтримання чинності свідоцтва та рейтингу пілота:

- **періодична FFS підготовка і перевірка**, що включають в себе демонстрацію компетентності з процедур і маневрів в звичайних, особливих і аварійних випадках;
- **додаткова тренажерна підготовка на непередбачені обставини** (вказівки ДАСУ, тренування при встановленні додаткового обладнання, тощо).

Льотний склад має допуски до виконання літерних та міжнародних польотів.

Для підтримання належного рівня теоретичної підготовки льотний склад регулярно проходить за визначеним планом періодичну підготовку та навчання в:

- ВАА TRAINING UAB;
- Авіаційна Льотна Академія ТОВ;
- СКАЙ АЦ ТОВ.

В інженерно-технічному комплексі підприємства працюють спеціалісти з вищою та середньою спеціальною технічною освітою.

Усі працівники мають великий досвід роботи.

Інженерно-технічний персонал проходить у сертифікованих організаціях PART-147 початкову підготовку для отримання повноважень та, відповідно до програми, поточне навчання для підтвердження своєї кваліфікації за наступними напрямками:

- зміни в експлуатаційно-технічній документації;
- організаційні процедури (МОЕ, ТРМ);
- людський фактор;
- авіаційне законодавство;
- безпека паливних баків;
- EWIS.

В службі спецтранспорту, враховуючи особливості виконання рейсів, від водіїв транспортних засобів вимагається досконале знання технічної частини закріпленого автомобіля та чіткого виконання завдання, тому з 16 водіїв (18 штатних посад) транспортних машин: 15 водіїв мають 1 клас кваліфікації водія та 1 водій має 2 клас кваліфікації водія.

Враховуючи особливості обслуговування повітряних суден спеціальними машинами ССТ, водії автотранспортних засобів (спецмашин) пройшли теоретичну підготовку та практичне стажування всі мають 1 клас кваліфікації. Крім цього, один раз на два роки проводиться прийняття заліків кваліфікаційною комісією ДП МА «Бориспіль», на підставі висновків якої проводиться допуск водіїв до роботи на різних типах спецмашин.

З метою дотримання трудового законодавства, Закону України «Про охорону праці», правил безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, санітарних норм, поліпшення умов праці в підприємстві здійснюється забезпечення та контроль:

- дотримання посадовими особами вимог охорони праці, технологічної дисципліни;
- створення на робочому місці в кожному структурному підрозділі умови праці відповідно до нормативно-правових актів, а також забезпечення додержання вимог законодавства щодо прав працівників у галузі охорони праці;

- виконання заходів з поліпшення безпеки, гігієни праці та виробничого середовища;

- проведення попереднього (під час прийняття на роботу) і періодичних (протягом трудової діяльності) медичних оглядів працівників, зайнятих на важких роботах, роботах із шкідливими чи небезпечними умовами праці або таких, де є потреба у професійному доборі, щорічного обов'язкового медичного огляду;

- навчання працівників з питань охорони праці, у встановлені терміни проводити інструктажі, звертати особливу увагу на дотримання вимог охорони праці при виконанні робіт з підвищеною небезпекою;

- забезпечення працівників спецодягом, іншими засобами індивідуального захисту, мийними та знешкоджувальними засобами;

- за додержанням працівником технологічних процесів, правил поводження з машинами, механізмами, устаткуванням та іншими засобами виробництва, використанням засобів колективного та індивідуального захисту, виконанням робіт відповідно до вимог з охорони праці.

З метою забезпечення виконання в ДАП «Україна» вимог антикорупційного законодавства та формування єдиного комплексу правил, стандартів і процедур щодо виявлення, протидії та запобігання корупції у діяльності ДАП «Україна» було проведено оцінку корупційних ризиків, затверджено реєстр корупційних ризиків, затверджено Антикорупційну програму, кодекс етичної поведінки та низку інших внутрішніх документів направлених на формування серед працівників негативного ставлення до корупції як до суспільно небезпечного явища.

Розділ 6. Ризики

У ході здійснення господарської діяльності, реалізації планів та виконання бюджетів в ДАП «Україна», існує можливість виникнення несприятливих ситуацій – ризиків, а саме:

- 1) ризик неплатоспроможності, який пов'язаний з неможливістю швидкого здійснення розрахунків. У процесі діяльності підприємства можливі випадки тимчасової відсутності високоліквідних активів (грошових коштів) у необхідній кількості. Щонайменше це може призвести до втрати часу, щонайбільше – спричинити додаткові витрати.

- 2) ризик зміни законодавства (нові законодавчі акти, а також численні зміни, що вносяться до вже існуючих, спонукають підприємство до додаткових витрат).

- 3) фінансовий ризик, що пов'язаний зі швидкою зміною економічної ситуації і кон'юнктури фінансового ринку, розширення сфери фінансових відносин підприємства та іншими факторами.

Основними причинами виникнення фінансових ризиків в ДАП «Україна» можуть бути недостатнє бюджетне фінансування, підвищення витрат, спричинені інфляцією, суттєвими коливаннями обмінних курсів валюти, тощо.

З метою запобігання збитків та зниження негативних наслідків в ДАП «Україна» здійснюється оцінка вищенаведених ризиків, в результаті якої використовуються способи для зменшення впливу таких ризиків на діяльність підприємства, а саме:

- 1) прогнозування тенденцій ринкової кон'юнктури;

- 2) пошук інформації - зниження ризику шляхом знаходження та використання необхідної інформації для прийняття необхідних рішень;
- 3) здійснення прогнозування, організації, регулювання, координації та контролю в управлінні підприємством;
- 4) страхування ризику, тобто передача ризиків страховій компанії.

Розділ 7. Фінансові інвестиції

Основним джерелом фінансування капітальних інвестицій ДАП «Україна» у 2025 році є бюджетні асигнування за бюджетною програмою КПКВК 3101310 «Забезпечення, організація та виконання літерних авіаційних рейсів повітряними суднами».

За 2025 рік придбано капітальних інвестицій на загальну суму 2 627 тис. грн (без ПДВ), з яких:

- основних засобів на суму 430 тис. грн (власні кошти, статутний капітал);
- інших необоротних матеріальних активів, вартість яких менше 20 тис. грн з терміном використання більше одного календарного року на загальну суму 2 197 тис. грн (бюджетні кошти).

Розділ 8. Перспективи розвитку

Державне авіаційне підприємство «Україна» не виконує регулярні перевезення, які регулюються розкладом руху повітряних суден, а виконує рейси за заявками замовників (Офісу Президента України, Кабінету Міністрів України та інші).

Станом на 31.12.2025 року на балансі ДАП «Україна» обліковуються три повітряні судна, а саме: Airbus A319-115CJ, Ан-148-100В, Іл-62. Проте, для забезпечення виконання літерних авіаційних рейсів у 2025 році ДАП «Україна» експлуатувало лише одне повітряне судно Airbus A319-115CJ. Даний літак є універсальним і може виконувати як далекомагістральні польоти, так і польоти до більшої частини діючих аеропортів і аеродромів України.

→ **Іл-62М, UR-86527** – непридатний до експлуатації з 01.04.2014 року у зв'язку з закінченням призначеного строку служби (34 роки).

→ **Ан-148-100В, UR-UKR** – повітряне судно з 14.03.2024 року виключено із сертифікату експлуатанта ДАП «Україна» UA 024, оскільки закінчився термін сертифікату льотної придатності у листопаді 2023 року.

З введенням воєнного стану в Україні підприємство продовжує виконувати свої функції, дислокуючи повітряне судно А319-115СJ, р/н UR-АВА в Республіці Польща, забезпечує постійні перевезення вищих посадових осіб та офіційних делегацій України.

Генеральний директор

Анатолій МАЗУРЕНКО

Головний бухгалтер

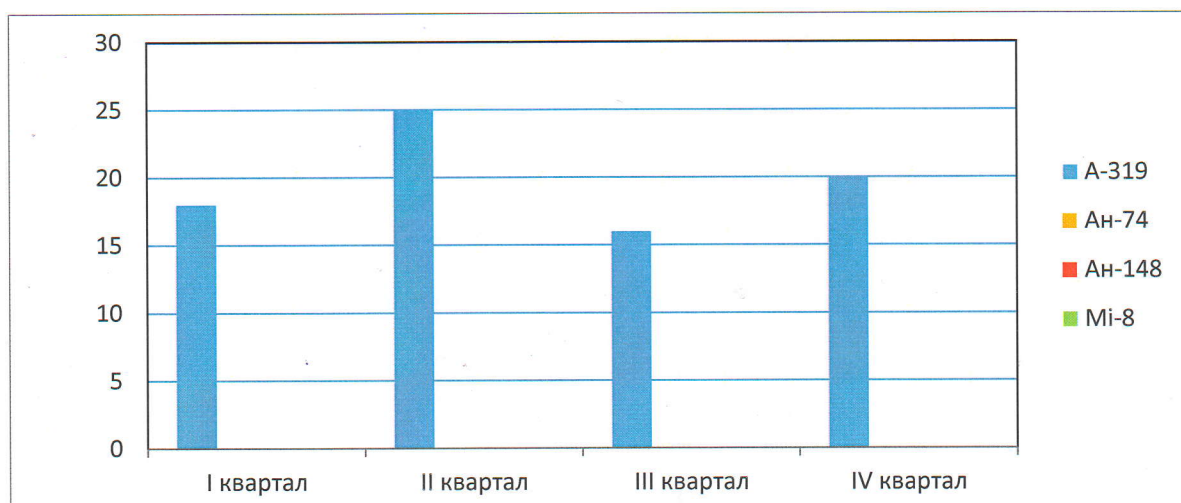
Людмила СИВАК

Начальник фінансової служби

Ірина ГРИШКО

Виконані авіарейси за 2025 рік

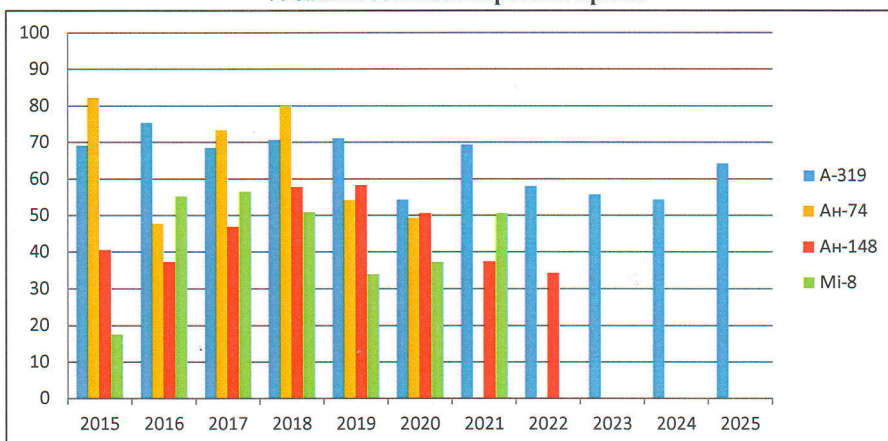
	А-319	Ан-74	Ан-148	Мі-8
I квартал	18	0	0	0
II квартал	25	0	0	0
III квартал	16	0	0	0
IV квартал	20	0	0	0
Всього за рік	79	0	0	0



ВИКОНАНІ АВАРІЙСИ
% зайнятості пасажирських крісел

	A-319	Ан-74	Ан-148	Мі-8
2015	69,1	82,2	40,6	17,6
2016	75,4	47,7	37,3	55,2
2017	68,5	73,3	46,8	56,6
2018	70,7	80,0	57,8	50,9
2019	71,1	54,2	58,3	34,0
2020	54,4	49,3	50,6	37,3
2021	69,4	0,0	37,5	50,6
2022	58,0	0,0	34,4	0,0
2023	55,7	0,0	0,0	0,0
2024	54,4	0,0	0,0	0,0
2025	64,2	0,0	0,0	0,0

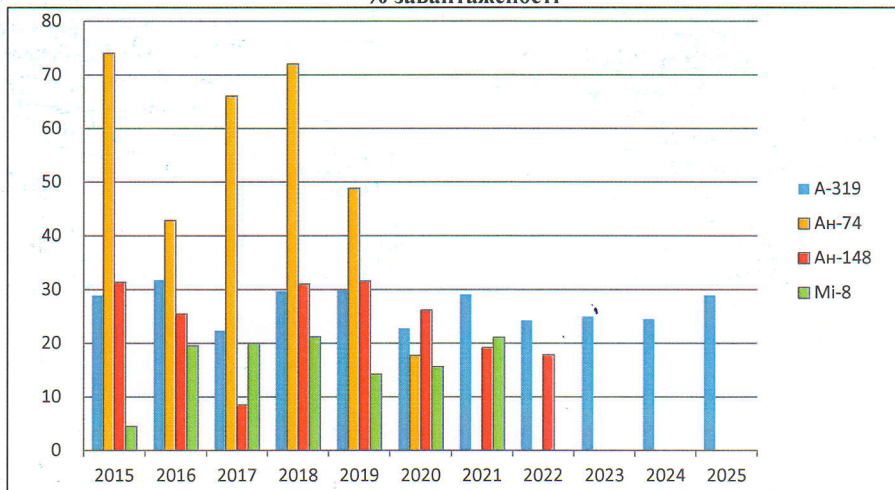
% зайнятості пасажирських крісел



% завантаженості

	A-319	Ан-74	Ан-148	Мі-8
2015	28,9	74,0	31,4	4,5
2016	31,8	42,9	25,5	19,5
2017	22,4	66,0	8,5	20,0
2018	29,7	72,0	31,0	21,2
2019	29,8	48,8	31,5	14,2
2020	22,8	17,7	26,2	15,6
2021	29,1	0,0	19,2	21,1
2022	24,3	0,0	17,8	0,0
2023	25,0	0,0	0,0	0,0
2024	24,5	0,0	0,0	0,0
2025	28,9	0,0	0,0	0,0

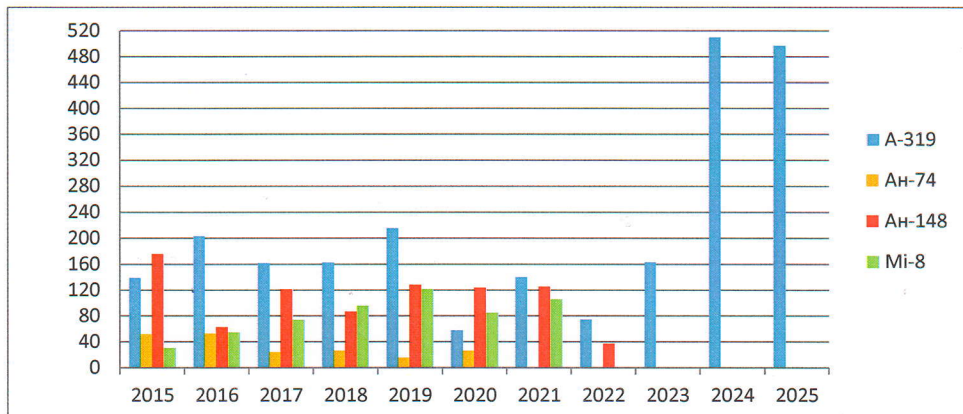
% завантаженості



НАЛІТ ГОДИН

	A-319	Ан-74	Ан-148	Mi-8
2015	139,4	52,2	176,1	30,4
2016	203,5	52,9	63,0	54,7
2017	161,9	24,0	121,5	73,9
2018	163,2	27,0	86,9	95,8
2019	215,5	15,6	128,3	122,1
2020	57,8	26,7	123,9	84,98
2021	140,3	0,0	125,1	106,4
2022	74,4	0,0	37,2	0,0
2023	-163,6	0,0	0,0	0,0
2024	510,3	0,0	0,0	0,0
2025	497,7	0,0	0,0	0,0

Наліт годин



СЕРЕДНЯ ТРИВАЛІСТЬ ПОЛЬОТУ (год.)

	A-319	Ан-74	Ан-148	Mi-8
2015	2,7	1,3	2,3	3,0
2016	4,1	2,0	1,4	1,8
2017	3,8	1,3	1,4	2,8
2018	2,6	1,4	1,3	2,3
2019	3,6	2,0	1,3	2,0
2020	2,6	1,7	1,8	2,8
2021	3,7	0,0	2,2	0,0
2022	4,1	0,0	2,3	0,0
2023	7,4	0,0	0,0	0,0
2024	6,5	0,0	0,0	0,0
2025	6,3	0,0	0,0	0,0

Середня тривалість польоту (год.)

