

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
за 2018 рік
Державне авіаційне підприємство «Україна»

Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Юридичний статус авіапідприємства:

Повна назва:

- українською мовою: *Державне авіаційне підприємство «Україна»;*
- англійською мовою: STATE AIR ENTERPRISE „UKRAINE”

Скорочена назва: ДАП «Україна»;

Ідентифікаційний код в Єдиному державному реєстрі підприємств і організацій України: 25196197;

Юридична адреса: 08300, Україна, Київська область, м. Бориспіль, вул. Київський шлях, 2;

- Телефон: 591-69-23;
- Факс: 591-69-16;
- E-mail: *Offdap@dap.kiev.ua*

Місцезнаходження виробничої бази:

08300, Україна, Київська область, м. Бориспіль, вул. Київський шлях, 2 та аеродром Бориспіль.

ДАП «Україна» було створено Указом Президента України від 15 липня 1997 року №644 «Про державне авіаційне підприємство «Україна». Згідно з Указом Президента України від 21 серпня 2000 року №995 підпорядковано Державному управлінню справами.

ДАП «Україна» діє на основі та відповідно до законів і нормативних актів України, норм міжнародного права і Статуту Державного авіаційного підприємства «Україна», затвердженого Розпорядженням Керівника ДУС від 22 травня 2006 року №179.

За Статутом підприємство є юридичною особою, засновано на державній власності.

ДАП «Україна», як юридична особа, має самостійний баланс, розрахунковий, валютний та інші рахунки в установах банків.

Основними видами діяльності ДАП «Україна» є:

- *організація, забезпечення та виконання повітряних перевезень спеціальними рейсами вищих посадових осіб та офіційних делегацій України і інших держав у межах України та за її кордонами;*
- забезпечення стандартизованого рівня безпеки польотів, авіаційної та пожежної безпеки, охорони повітряних суден і пасажирів згідно з вимогами нормативних документів, у взаємодії з відповідними підрозділами міністерств, установ та відомств України;
- здійснення перевезень пасажирів, пошти та вантажу повітряними суднами приписного парку на внутрішніх і міжнародних авіалініях, з виконанням комерційного обслуговування пасажирів перед вильотом та після прильоту, а також надання додаткових послуг пасажиром на борту літака;
- надання заявленого переліку послуг пасажиром і замовникам перед вильотом, під час польоту та після польоту;
- виконання комплексу робіт з впровадження в експлуатацію нових типів літаків та інших літальних апаратів, спеціальної техніки, обладнання, технологій тощо;

- ремонт та інше обслуговування транспортних засобів;
- організація бортового харчування;
- здійснення, за необхідністю, інженерного супроводження експлуатації всіх типів повітряних суден приписного парку та повітряних суден сторонніх підприємств.

Згідно зі Статутом ДАП «Україна» та з діючою структурою підприємства, яка розроблена з урахуванням вимог чинного законодавства України та галузевих норм і правил, можна виділити такі структурні підрозділи:

- керівництво (до складу входять фахівці);
- режимно-секретний відділ;
- відділ кадрів;
- юридична служба;
- центр організації та контролю польотів;
- служба пошуково-рятувального забезпечення польотів;
- відділ документаційного забезпечення (до складу відділу входить архів);
- бухгалтерська служба (складається з відділу розрахунків і звітності та сектору обліку матеріальних цінностей);
- служба охорони праці;
- служба з експлуатації наземних споруд та комунікацій (до складу служби входять відділ технічного забезпечення, експлуатаційно-ремонтний відділ та профілакторій);
- фінансова служба (до складу служби входить фінансово-економічний відділ, відділ з планування і розрахунків рейсів та сектор праці і заробітної плати);
- служба публічних закупівель та договірної роботи (до складу служби входять відділ публічних закупівель та відділ договірної роботи);
- служба матеріального та технічного забезпечення (до складу служби входять група авіаційно-технічного забезпечення, група з забезпечення паливно-мастильних матеріалів, група з забезпечення промислово-побутової продукції та склад);
- відділ зв'язку та інформаційних технологій;
- служба авіаційної безпеки (до складу служби входить відділ охорони);
- відділ аудитів та забезпечення відповідності стандартам (до складу відділу входять група гарантування якості та сертифікації);
- відділ управління безпекою польотів (до складу відділу входять група інспектування та управління ризиками і група моніторингу польотних даних);
- наземний комплекс (включає службу спецтранспорту, до складу якої входять відділ експлуатації, група з технічного обслуговування та ремонту, та служба авіап перевезень);
- льотний комплекс (включає такі структурні підрозділи: штаб, якому підпорядковується сектор планування та обліку польотів; авіаційний загін, до складу якого включаються керівництво авіаційного загону, 1-а та 2-а авіаційна ескадрильї; служба бортпровідників; відділ організації навчання і тренувань льотного складу);
- інженерно-технічний комплекс (до складу комплексу входить служба з управління підтриманням льотної придатності ПС, яка включає відділ інженерного забезпечення і технічного обслуговування ПС та групу сертифікації ПС; служба технічного обслуговування ПС, яка включає відділ базового технічного обслуговування ПС, відділ лінійного технічного обслуговування ПС, відділ технічного обслуговування компонентів та забезпечення виробництва; планово-виробничий відділ).

Розділ 2. Результати діяльності

За період роботи з 2014 року по 2018 рік за заявками Адміністрації Президента України (АПУ), Кабінету Міністрів України (КМУ) та Верховної Ради України (ВРУ), а також інших структур, авіапідприємством було виконано рейсів:

Таблиця 1

Рік	Всього	в тому числі:			
		АПУ	КМУ	ВРУ	Інші
2014	94	52	2	2	38
2015	179	119	0	0	60
2016	152	128	10	0	14
2017	172	116	46	4	6
2018	192	132	54	4	2

Виконуючи виробничу програму з перевезення пасажирів за заявками, було отримано такі показники:

Таблиця 2

Рік	перевезено пасажирів (чол.)	факт, пасаж.обіг (тис.пас.км)	факт, ткм (тис.ткм)	% зайнятості пас. крісел	% ком. завантаженості	наліт годин
2014	2681	4112,4	370,1	63,3	34,4	239,9
2015	5135	5991,6	539,1	51,6	31,0	398,0
2016	3557	5589,8	503,1	64,3	30,9	374,1
2017	4537	5451,5	490,6	59,6	14,9	381,3
2018	4813	4591,0	413,3	66,9	30,5	372,9

Відповідна інформація за типами повітряних суден підприємства наведена у додатках 1-3 до звіту.

Коливання показників пояснюється тим, що ДАП «Україна» не виконує регулярні перевезення, які регулюються розкладом руху повітряних суден, а виконує рейси за заявками Адміністрації Президента України, Кабінету Міністрів України, Верховної Ради України, які надаються при потребі на перевезення.

За 2018 рік отримано за рахунок основної діяльності:

Таблиця 3

№ з/п	Результати діяльності	Од. виміру	Факт 2017 рік	2018 рік		% виконання до	
				план	факт	плану 2018	факту 2017
1.	Валовий прибуток (збиток)	тис.грн.	935	542	147	27,1	15,7
2.	Фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткування	тис.грн.	81	49	46	93,9	56,8
3.	Чистий прибуток (збиток)	тис.грн.	66	40	38	95,0	57,6

План з чистого прибутку виконано на 95,0 відсотків.

Порівняно з відповідним періодом минулого року чистий прибуток зменшився (зменшення надходжень від комерційної діяльності).

Отриманий прибуток буде використано на відрахування частини прибутку до бюджету.

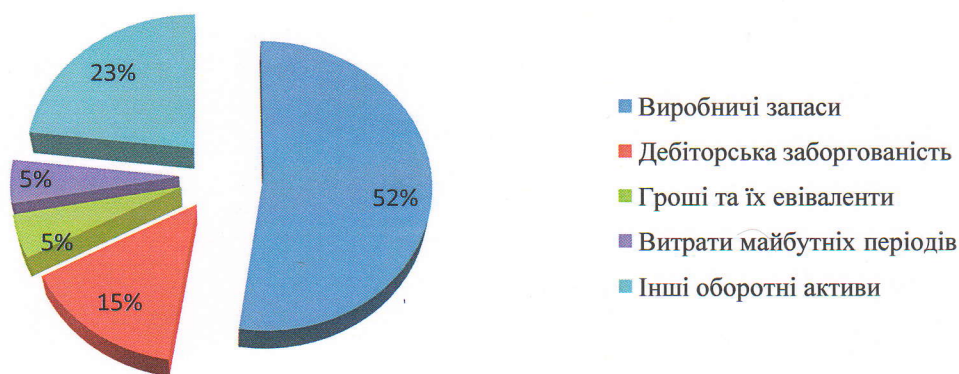
Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання

Основним джерелом активів, які забезпечують ДАП «Україна» своєчасне виконання своїх зобов'язань, є бюджетні асигнування, встановлені ДАП «Україна» за бюджетною програмою Державного управління справами «Обслуговування та організаційно, інформаційно-аналітичне, матеріально-технічне забезпечення діяльності Президента України та Адміністрації Президента України» та кошти основних Замовників, за виконанні спецрейси у межах та за межами України.

Оцінюючи ліквідність ДАП «Україна» за допомогою системи фінансових коефіцієнтів, які дозволяють зіставити вартість поточних активів, що мають різний ступінь ліквідності, із сумою поточних зобов'язань, з огляду на показники коефіцієнтів можна сказати, що стан ліквідності ДАП «Україна» є більш ніж задовільним:

- 1) коефіцієнт загальної ліквідності (коефіцієнт покриття) дорівнює 13, що майже у 9 раз перевищує нормативне значення даного коефіцієнта та характеризує здатність підприємства забезпечити свої короткострокові зобов'язання з найбільш легко реалізованої частини активів – оборотних коштів;
- 2) коефіцієнт поточної (швидкої) ліквідності дорівнює 3 та показує достатній рівень платіжної можливості щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами;
- 3) коефіцієнт абсолютної ліквідності дорівнює 0,6 та характеризує спроможність підприємства погасити короткострокові зобов'язання найближчим часом, не чекаючи оплати дебіторської заборгованості.

Оборотні активи

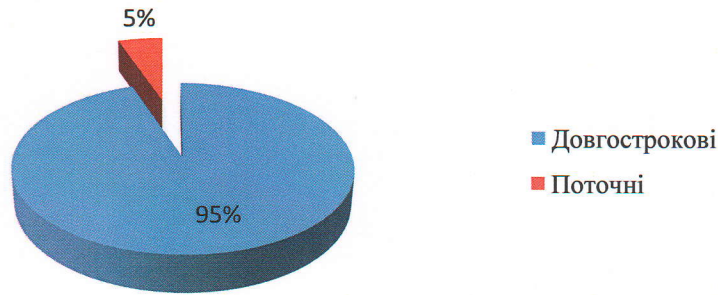


Станом на дату Балансу в ДАП «Україна» наявні зобов'язання, які наведені у діаграмі «Зобов'язання».

Поточні зобов'язання, які у відсотковому вираженні становлять 5% та включають у себе зобов'язання перед вітчизняними та іноземними постачальниками, будуть погашені протягом 12 місяців, починаючи з дати Балансу.

Довгострокові зобов'язання, які у відсотковому вираженні становлять 95%, будуть погашені у 2029 році.

Зобов'язання



Розділ 4. Екологічні аспекти

Охорона навколишнього середовища і раціональне використання її ресурсів в умовах розвитку науково-технічної революції і бурхливого зростання промислового виробництва стала однією з актуальних проблем сучасного світу.

Рішення природоохоронних задач сьогодні розглядається як один з важливих факторів, що визначають стан здоров'я людей. Широкий масштаб взаємодії людського суспільства і природи породив екологічну проблему - взаємовідносини людини і природи. Елементом екологічної проблеми є раціональне використання природних ресурсів, їхнє відтворення і охорона. Основа рішення екологічної проблеми – це, насамперед, правильне розуміння суті взаємовідносин суспільства і природи. Засобом вирішення проблеми є розробка екологічно чистих технологій і техніки, тобто організація взаємодії людини з природою, при якій відходи нашої діяльності стали б сировиною для побудови наступного циклу кругообігу речовини. Тому сьогодні ставиться задача розробки так званих безвідходних технологій з послідовністю: «природні ресурси - вироби - відходи - природна сировина». Раціональна експлуатація природних ресурсів, насамперед водяних, земельних і біологічних, що забезпечує їхню охорону, відновлення і розширене відтворення, захист і збереження генофонду живої природи також є невід'ємною частиною заходів щодо охорони навколишнього середовища.

Захист навколишнього середовища – це комплексна проблема: поряд із природоохоронними задачами вона вирішує і соціально-економічну – поліпшення умов життя людини, збереження його здоров'я.

ДАП «Україна», як і будь-яке інше авіаційне підприємство, не є екологічно чистим і вносить свою частку в забруднення навколишнього середовища. В авіапідприємстві знаходяться різні джерела несприятливого впливу на навколишнє середовище. Це авіаційна техніка, двигуни ПС, які викидають в атмосферу окис вуглецю, окиси азоту; спецмашини, двигуни, які викидають в атмосферу CO.

Основними факторами забруднення навколишнього середовища є:

- забруднення від вихлопних газів;
- збиток від використання фарб і розчинників при виконанні ремонту авіаційної і наземної техніки;
- забруднення від використання ПММ і спеціальних рідин;
- збиток при споживанні води і поганого її очищення після використання;
- забруднення від зношених покришок;

- вплив шуму на навколишнє середовище, створюваного двигунами авіаційної техніки й устаткуванням спецмашин.

В адміністративних підрозділах підприємства застосовується обчислювальна техніка, що впливає на організм людини.

Захист від радіоактивних випромінювань здійснюється шляхом застосування комплексу організаційних і технічних заходів, таких, як захист часом, відстанню, екрануванням. Основним джерелом проблем, пов'язаних з охороною здоров'я людей, є дисплеї. Їхній частотний склад випромінювання характеризується наявністю рентгенівських, ультрафіолетових, інфрачервоних та інших електромагнітних коливань, що породжує біологічні ефекти при впливі на живі організми.

Заходи з охорони навколишнього середовища

1. Проведення періодичного контролю на герметичність місткості, в яких зберігаються злиті для аналізу паливно-мастильні матеріали (авіапаливо, авіамастила і т.д.), з метою попередження попадання їх у ґрунт.

2. Своєчасна здача на склад служби матеріального забезпечення агрегатів і комплектуючих виробів для подальшого збереження і утилізації, які відпрацювали свій технічний ресурс або які не підлягають подальшому поновлювальному ремонту, до складу яких входять небезпечні матеріали та речовини.

3. Виконання робіт з технічного обслуговування, пов'язані з промивкою паливних та масляних систем повітряних суден, на окремих стоянках, обладнаних для своєчасної ліквідації можливих непередбачуваних наслідків (пролив палива, масел, мастил, рідин).

4. Проведення ряду необхідних заходів із зменшення емісії вихідних газів газотурбінних двигунів (при наявності відповідних розробок у розробників авіадвигунів) та зниженню рівня шуму повітряних суден.

5. Проведення фарбування автомобілів тільки на станції техобслуговування.

6. Здавання відпрацьованих масел та рідин на утилізацію.

7. Здавання на утилізацію відпрацьованих шин.

8. Недопускання випадків забруднення навколишнього середовища при використанні ПММ та спеціальних рідин. У випадках попадання цих матеріалів в навколишнє середовище, негайно приймати міри по усуненню наслідків.

Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика

В ДАП «Україна» здійснюється кадрова політика, яка є узгодженою з стратегією розвитку підприємства та виходить з реальних фінансових можливостей підприємства.

Основними принципами кадрової політики підприємства є:

- демократизм управління, від якого залежить готовність до співробітництва;
- справедливість дотримання рівності й послідовності;
- повага прав людини.

Середня кількість працівників за 2018 рік склала 318 чоловік.

№ з/п	Найменування категорії працюючих	Фактична середня кількість працівників	Середня ЗП грн/міс
1.	Всього по підприємству: у тому числі	318	27374
1.1.	Керівний склад	10	

1.2.	Льотний комплекс	53	
1.3.	Інженерно-технічний комплекс (ІТК)	58	

Чисельність штатних працівників підприємства на 01.01.2019 року склала 332 особи.

Чисельність штатних працівників облікового складу підприємства на 01.01.2019 року склала 315 осіб, з них 105 жінок.

У ДАП “Україна” працюють спеціалісти, які мають достатньо високий рівень професійної підготовки. Постійно ведеться робота з перепідготовки та підвищення кваліфікації особового складу.

Льотно-технічний склад постійно проходить підвищення кваліфікації.

З метою підтримання професійного рівня виконуються тренувальні польоти.

Льотний склад має допуски до виконання літерних та міжнародних польотів.

Для підтримання належного рівня теоретичної підготовки льотний склад регулярно проходить за визначеним планом періодичну підготовку та навчання в:

- Центрі теоретичної та практичної підготовки «ГРАДІЄНТ» – ТОВ «Прайм Рейт»;
- Міжнародному авіаційному центрі підготовки «МАЦП»;
- Центрі підготовки льотного складу ДП «Антонов»;
- ТОВ «СКАЙ».

З метою підвищення культури обслуговування пасажирів і забезпечення безпеки польотів бортпровідники проходять за визначеним планом періодичну підготовку (протягом року) в учбових центрах ТОВ «Прайм Рейт», ТОВ «СКАЙ», Міжнародному авіаційному центрі підготовки «МАЦП».

В інженерно-технічному комплексі підприємства працюють спеціалісти з вищою та середньою спеціальною технічною освітою.

Усі працівники мають великий досвід роботи.

Інженерно-технічний персонал проходить у сертифікованих організаціях PART-147 початкову підготовку для отримання повноважень та, відповідно до програми, поточне навчання для підтвердження своєї кваліфікації за наступними напрямками:

- зміни в експлуатаційно-технічній документації;
- організаційні процедури (МОЕ, ТРМ);
- людський фактор;
- авіаційне законодавство;
- безпека паливних баків;
- EWIS.

В службі спецтранспорту, враховуючи особливості виконання рейсів, від водіїв транспортних машин вимагається досконале знання технічної частини закріпленого автомобіля та чіткого виконання завдання, тому з 22 водіїв транспортних машин 20 мають 1 клас кваліфікації водія.

Враховуючи особливості обслуговування повітряних суден спеціальними машинами ССТ, механіки та водії спеціальних машин пройшли теоретичну підготовку та практичне стажування, тому з 10 водіїв спеціальних машин всі мають 1 клас кваліфікації. Крім цього, два рази на рік проводиться прийняття заліків кваліфікаційною комісією, на підставі висновків якої проводиться допуск водіїв до роботи на різних типах спецмашин.

З метою дотримання трудового законодавства, Закону України «Про охорону праці», правил безпеки, санітарних норм, поліпшення умов праці на підприємстві

здійснюється забезпечення та контроль:

- виконання заходів з поліпшення безпеки, гігієни праці та виробничого середовища;
- дотримання посадовими особами вимог охорони праці, технологічної дисципліни;
- навчання працівників з питань охорони праці, у встановлені терміни проводити інструктажі, звертати особливу увагу на дотримання вимог охорони праці при виконанні робіт з підвищеною небезпекою.

З метою формування єдиного комплексу правил, стандартів і процедур щодо виявлення, протидії та запобігання корупції у діяльності ДАП «Україна» введено в дію Антикорупційну програму, завданням якої є профілактика корупційних правопорушень, мінімізація проявів корупції, формування серед працівників негативного ставлення до корупції як до суспільно небезпечного явища.

Розділ 6. Ризики

У ході здійснення господарської діяльності, реалізації планів та виконання бюджетів в ДАП «Україна», існує можливість виникнення несприятливих ситуацій – ризиків, а саме:

1) ризик неплатоспроможності, який пов'язаний з неможливістю швидкого здійснення розрахунків. У процесі діяльності підприємства можливі випадки тимчасової відсутності високоліквідних активів (грошових коштів) у необхідній кількості. Щонайменше це може призвести до втрати часу, щонайбільше – спричинити додаткові витрати.

2) ризик зміни законодавства (нові законодавчі акти, а також численні зміни, що вносяться до вже існуючих, спонукають підприємство до додаткових витрат).

3) фінансовий ризик, що пов'язаний зі швидкою зміною економічної ситуації і кон'юнктури фінансового ринку, розширення сфери фінансових відносин підприємства та іншими факторами.

Основними причинами виникнення фінансових ризиків в ДАП «Україна» можуть бути недостатнє бюджетне фінансування, підвищення витрат, спричинені інфляцією, суттєвими коливаннями обмінних курсів валюти, тощо.

З метою запобігання збитків та зниження негативних наслідків в ДАП «Україна» здійснюється оцінка вищенаведених ризиків, в результаті якої використовуються способи для зменшення впливу таких ризиків на діяльність підприємства, а саме:

- 1) прогнозування тенденцій ринкової кон'юнктури;
- 2) пошук інформації - зниження ризику шляхом знаходження та використання необхідної інформації для прийняття необхідних рішень;
- 3) здійснення прогнозування, організації, регулювання, координації та контролю в управлінні підприємством;
- 4) страхування ризику, тобто передача ризиків страховій компанії.

Розділ 7. Фінансові інвестиції

За 2018 рік освоєно капітальні інвестиції на загальну суму **38 640 тис. грн.**, а саме:

- Придбання (виготовлення) основних засобів – 11 451 тис. грн.;
- Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів – 1 355 тис. грн.;
- Модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконструкція) основних засобів – 25 834 тис. грн.

Розділ 8. Перспективи розвитку

Державне авіаційне підприємство «Україна» не виконує регулярні перевезення, які регулюються розкладом руху повітряних суден, а виконує рейси за заявками Адміністрації Президента України, Кабінету Міністрів України, Верховної Ради України.

У 2014 році припинена експлуатація літаків Іл-62, які в 2015 році повністю вичерпали свій призначений строк служби 35 років.

З 2015 року не експлуатується та знаходиться на збереженні вертоліт Мі-8МТВ1 б/н UR-РАА, який потребує проведення капітального ремонту та модернізації (виконання директив льотної придатності, заміна стандартних прив'язних ременів на прив'язні ремені типу Schroth, заміна висотомірів на футоміри, заміна акумуляторних батарей на нікель-кадмієві, заміна метеолокатора, установка навігаційної системи GNS-730AW TAWS, виконання робіт по дообладнанню салону вертольота, виконання капремонту двом двигунам ТВЗ-117 ВМ, заміна накопичувача параметричної інформації на магнітній плівці на твердотілий накопичувач, заміна лопатей та ін.).

Таким чином, з урахуванням вищенаведеного, ДАП «Україна» має у своєму розпорядженні для виконання перевезень спеціальними авіаційними рейсами тільки три літаки, а саме: Airbus A-319СJ, Ан-148-100В та Ан-74ТК-300Д. Із них тільки літак Airbus A-319СJ є універсальним і може виконувати як далекомагістральні польоти, так і польоти до більшої частини діючих аеропортів і аеродромів України.

Недостатнє фінансування протягом останніх років призвело до того, що підприємство не має змоги накопичувати достатній об'єм запасних частин та технічні аптечки для оперативного ремонту та введення в експлуатацію повітряних суден. Підприємство систематично стикається з проблемами відновлювального ремонту та надійності повітряних суден, а брак коштів не дозволяє вчасно профінансувати відповідні заходи, що в свою чергу призводить до судових позовів та додаткових витрат.

Також необхідно відмітити серйозні проблеми із підтриманням льотної придатності літаків Ан-148-100В та Ан-74ТК-300Д, багато вузлів і агрегатів яких виготовлено на підприємствах, що розміщені у Російській Федерації.

Окрім потреби на видатки споживання, існує потреба у виділенні підприємству видатків розвитку на виконання модернізації та вдосконалення обладнання повітряних суден підприємства відповідно до вимог та норм Європейського агентства авіаційної безпеки.

На даний час підприємство вкрай потребує додатково щонайменше одного літака типу Airbus для забезпечення потреб у виконанні літерних рейсів. Це питання опрацьовується керівництвом підприємства в частині, що залежить від його компетенції.

Т.в.о. генерального директора

Головний бухгалтер

Начальник фінансової служби



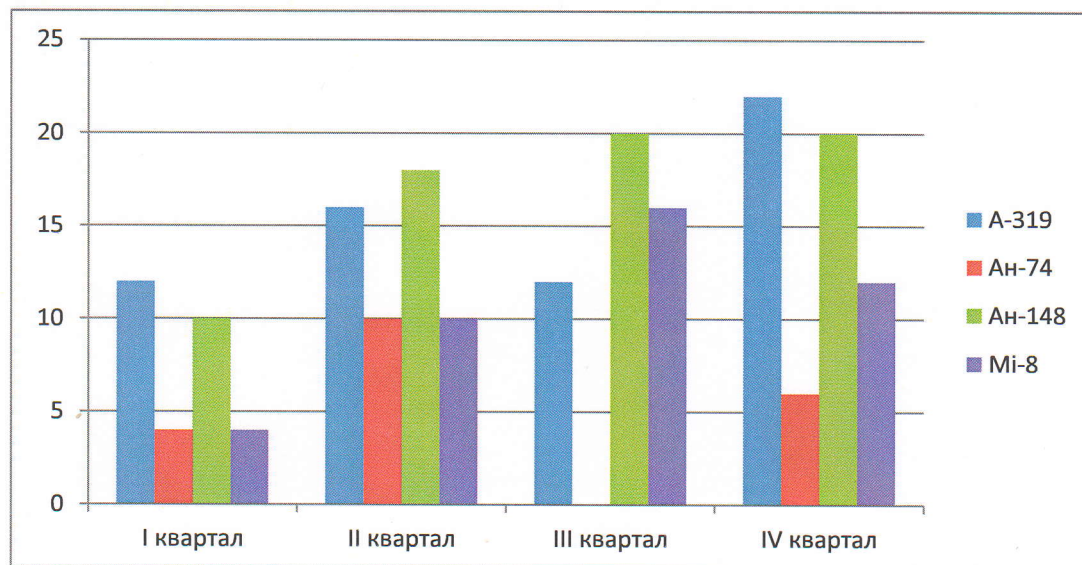
О.О. Крайній

Л.А. Сивак

Т.М. Лобас

Виконані авіарейси за 2018 рік

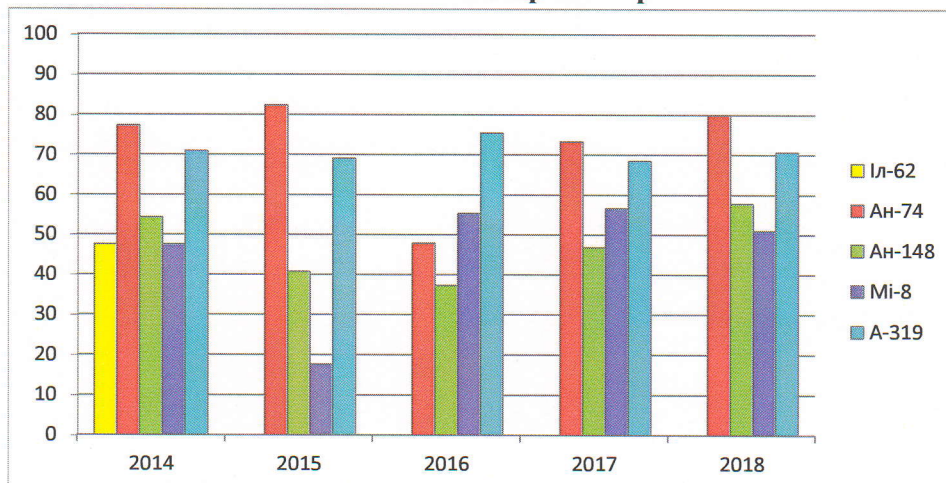
	А-319	Ан-74	Ан-148	Мі-8
I квартал	12	4	10	4
II квартал	16	10	18	10
III квартал	12	0	20	16
IV квартал	22	6	20	12
Всього за рік	62	20	68	42



ВИКОНАНІ АВІАРЕЙСИ
% зайнятості пасажирських крісел

	Іл-62	Ан-74	Ан-148	Мі-8	А-319
2014	47,5	77,3	54,3	47,5	70,9
2015	0	82,3	40,7	17,6	69,1
2016	0	47,8	37,3	55,3	75,5
2017	0	73,3	46,8	56,6	68,5
2018	0	80,0	57,8	50,9	70,7

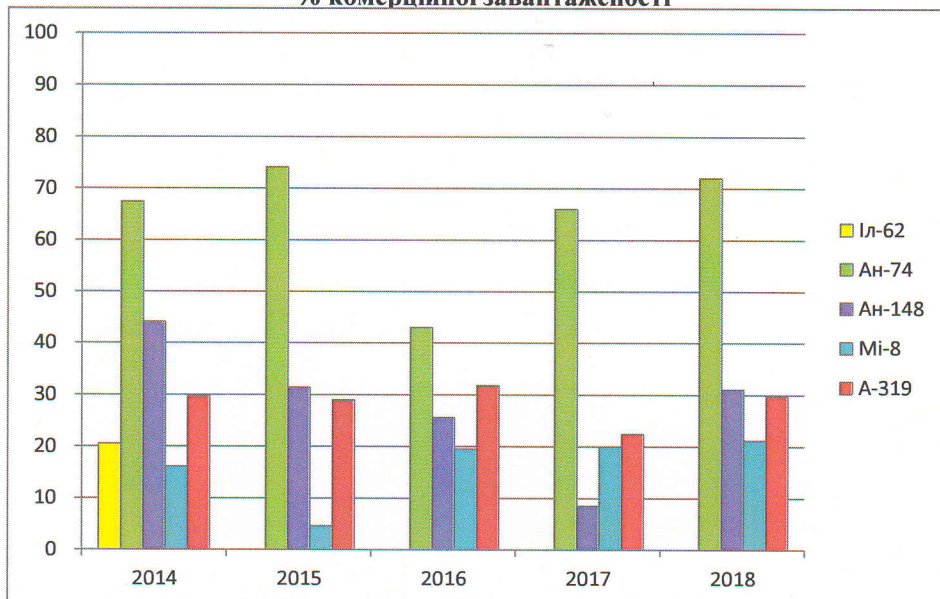
% зайнятості пасажирських крісел



% комерційної завантаженості

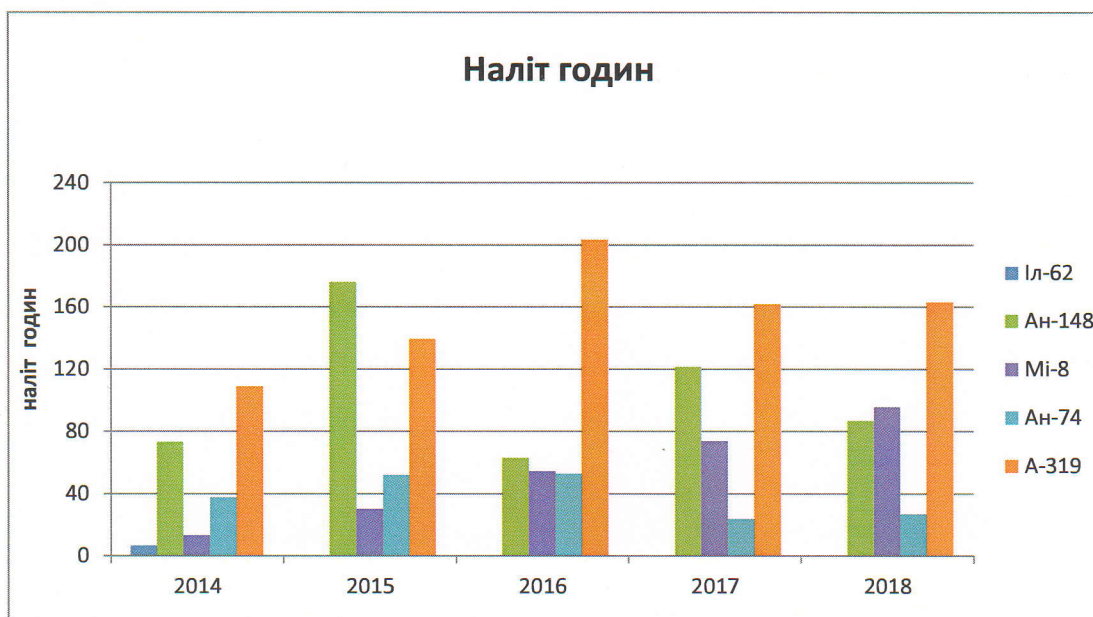
	Іл-62	Ан-74	Ан-148	Мі-8	А-319
2014	20,5	67,4	44,1	16,1	29,7
2015	0,0	74,1	31,4	4,6	29,0
2016	0,0	43,0	25,6	19,5	31,8
2017	0,0	66,0	8,5	20,0	22,4
2018	0,0	72,0	31,0	21,2	29,7

% комерційної завантаженості



НАЛІТ ГОДИН

	Іл-62	Ан-148	Мі-8	Ан-74	А-319
2014	6,7	73,4	13,2	37,8	109,0
2015	0	176,1	30,4	52,2	139,4
2016	0	63,0	54,7	52,9	203,5
2017	0	121,5	73,9	24,0	161,9
2018	0	86,9	95,8	27,0	163,2



СЕРЕДНЯ ТРИВАЛІСТЬ ПОЛЬОТУ (год.)

	Іл-62	Ан-148	Мі-8	Ан-74	А-319
2014	3,3	2,3	1,7	1,4	4,5
2015	0,0	2,3	3,0	1,3	2,7
2016	0,0	1,4	1,8	2,0	4,1
2017	0,0	1,4	2,8	1,3	3,8
2018	0,0	1,3	2,3	1,4	2,6

